



## CONTEXTO

En Smartib siempre hemos apostado fuerte por el equipo, cuidándonos mutuamente y manteniendo a las personas en el centro. Los cambios no han faltado en esta aventura, y en 2020, justo antes de la pandemia, tomamos la decisión de convertirnos en un modelo 100% cooperativo. La pandemia no tardó en llegar y, como a todos, nos golpeó duro. Nos adaptamos con soluciones online, webinarios y estrategias para continuar apoyándonos mutuamente.

Durante este tiempo, Smart Be se comprometió a respaldarnos económicamente hasta diciembre de 2023. Sin embargo, en diciembre de 2022, este apoyo se interrumpió debido a nuestra firme dedicación hacia las socias y socios usuarios. No queremos ser solo una máquina de autogestión; nuestro objetivo es conocerte, trabajar juntas y construir una cooperativa que crezca a tu lado, con humanidad y cercanía.

Este cambio en el apoyo económico nos ha llevado a acelerar nuestro crecimiento sostenible planeado para 2025, trasladándolo a 2024. A pesar de todos los esfuerzos por parte del equipo para abrir nuevos servicios, explorar nuevas fuentes de ingresos y fortalecer la intercooperación, estamos en un momento clave en el que tu participación y apoyo son esenciales para mantener esta visión compartida. Cualquier cuestión ayuda. ¿Te animas a comunicar sobre tu cooperativa? ¿Quieres crear contenido en redes? ¿Tienes algún cliente que pueda escucharnos y hacerle llegar cómo trabajamos para que sus otros proveedores se hagan socios/as? ¿Nos recomiendas? Smartib te necesita y creemos que ha llegado el momento de dar un paso al frente: #yosoysmartib

## Situación

El pasado 31 de septiembre, tras analizar nuestra situación, confirmamos que necesitamos un ajuste. El Consejo Rector ha decidido reducir gastos en 7.000 euros mensuales para asegurar la sostenibilidad de nuestra cooperativa y seguir adelante con fuerza.

Por ello, hemos tomado dos medidas claves:

1. Espacios Físicos: Nos despedimos de las oficinas en Sevilla y Barcelona, adaptándolas como espacios móviles. Dado el bajo nivel de visitas y el teletrabajo, estos ajustes nos permitirán continuar sin afectar nuestra operatividad.



2. Equilibrio en Remuneraciones: Nos comprometemos a que las remuneraciones estén alineadas con los ingresos productivos. Como vosotras, buscamos la sostenibilidad y trabajamos en equilibrio para el futuro.

Este mensaje no es de alarma, sino de prudencia y transparencia. No queremos abandonar este barco ni este proyecto; al contrario, queremos consolidarlo con pasos firmes. Nuestra prioridad es prevenir y tomar decisiones a tiempo para salir fortalecidas. Sabemos que con tu apoyo y colaboración podremos superar este reto, como ya lo hemos hecho antes. ¡Gracias por remar a nuestro lado! 🧡

## Te escuchamos

¿Cómo quieres participar?